

РОЛЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ

Ооржак К.К.¹, Ооржак Ш.Ш.², Монгуш С.Ю.³

¹Ооржак Ким Киетовна – студент;

²Ооржак Шенне Шолбановна – студент;

³Монгуш Сайдаш Юрьевич – студент,

кафедра бухгалтерского учета, анализа и аудита, экономический факультет,

Тувинский государственный университет,

г. Кызыл

Аннотация: в статье рассматривается то, что в конкурентной экономике процветающим считается предприятие, получающее устойчивую прибыль от своей деятельности. Эта задача – максимум может быть реализована на стабильной основе через систему бюджетирования и анализа гибких бюджетов с целью формирования релевантной информации для управления предприятием.

Ключевые слова: бюджетирование, планирование, бизнес-план, бюджет.

В западных системах управленческого учета для характеристики планирования в основном применяется термин «бюджетирование». Бюджетирование является одной из важнейших стадий процесса управления предприятием. С помощью бюджетирования осуществляется формирование технико-экономических и финансовых показателей, которые должны быть достигнуты предприятием за определенный период времени [2, с. 132]. Это нужно для того чтобы:

- четко определить и измерить количественно цели, стоящие перед предприятием;
- распределить функциональные обязанности и закрепить определенные центры ответственности за соответствующими исполнителями;
- обеспечить точную координацию и взаимодействие между разными службами и структурными подразделениями предприятия.

Бюджет как основа составляющего бюджетирования проходит четыре этапа (рис. 1) [1, с. 63].

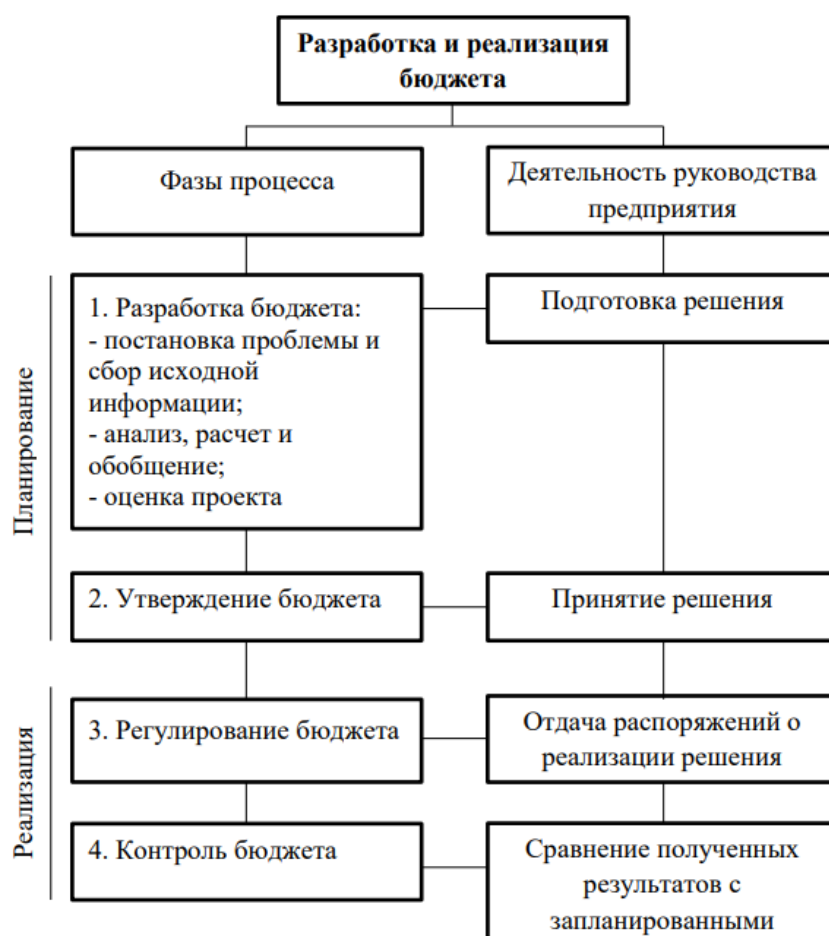


Рис. 1. Схема разработки и реализации бюджета

Бюджетирование – это, с одной стороны, процесс (процесс составления финансовых планов и смет), а с другой – управленческая технология (оперативная система управления предприятием по центрам ответственности с помощью планов, позволяющих добиваться поставленных целей с помощью эффективного использования ресурсов).

Бюджетное управление расширяет понятие «бюджетирование». В отличие от него бюджетное управление подразумевает:

- создание финансовой структуры предприятия по центрам финансовой ответственности (ЦФО). ЦФО схож с понятием «центр ответственности», введен как специальный термин для бюджетирования;
- наличие обратной связи, т.е. необходимость выполнения мониторинга (контроля и анализа) за исполнением бюджетных данных;
- применение механизма мотивации (разграничения ответственности за отклонения от бюджетных данных).
- координацию деятельности ведущих специалистов отделов и служб.

Система бюджетирования в организации, включает виды, указанные на рис. 2.

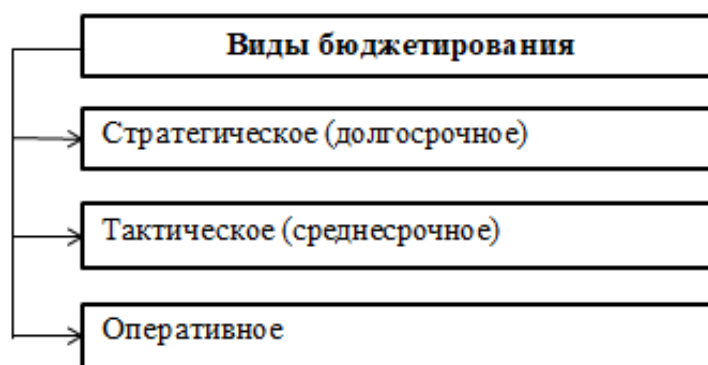


Рис. 2. Виды бюджетирования

Согласно этим видам бюджетирования можно определить, в какие сроки должны быть достигнуты поставленные цели, что именно для этого необходимо сделать и кто обязан нести ответственность за решение той или иной проблемы.

Бюджетирование как система обладает глубокими историческими корнями. В позднем средневековье эксперты камеральной бухгалтерии полагали, что учету прибыли и затрат должен предшествовать предварительное вычисление их прогнозируемой величины. Ученый из России проф. А. П. Рудановский предлагал ввести в систематизацию счетов счета бюджета и стремился определить взаимосвязь каждой операции с бюджетом, именуя данный процесс бюджетированием. Он первый внедрил понятие в отечественную теорию и практику учета. Невзирая на свою прогрессивность, идеи бюджетирования в то время оказались невостребованными ни в России, ни за рубежом. Они обнаружили практическое применение только в период становления и формирования управленческого учета [3, с. 113].

Таким образом, бюджетирование – это часть общей системы экономической работы на предприятии. Планирование без контроля исполнения и учет, не используемый для контроля и оценки деятельности бесцельны, а контроль без данных плана и учета невозможен.

Процесс бюджетирования должен иметь организационное и кадровое обеспечение, а также возможность стандартизации учетных данных и оперативного проведения аналитических процедур.

Суть бюджетирования в условиях рынка состоит в том, что оно является гибким, многовариантным и перестраиваемым в соответствии с рыночными условиями.

Бюджет – это план, сумма предвиденных затрат и результатов, скоординированных и рассчитанных в соответствии с прогнозными оценками, средство контроля за его выполнением и метод регулирования.

Постановка системы бюджетирования законодательно и нормативно не регламентируется. В связи с этим форматы бюджетов, а также регламент их разработки, утверждения, исполнения и контроля утверждаются руководством самого экономического субъекта.

Для создания системы эффективного бюджетного управления необходимо разрабатывать следующие документы внутри экономического субъекта:

Положение о бюджетной структуре включает описание состава бюджетов, структуры бюджетных статей, закрепляет распределение статей по бюджетам, фиксирует полномочия по составлению бюджетов за ЦФО.

Положения по конкретным бюджетам детализируют информацию предыдущего положения, определяют порядок бюджетного контроля и бюджетный регламент [3, с. 119].

Таким образом, бюджетирование как элемент управленческого учета, играет немалую роль в эффективной работе и развитии организаций, в условиях конкуренции со многими предприятиями и

неустойчивого экономического состояния экономики. Бюджетирование позволяет эффективно использовать свои ресурсы для получения максимальной прибыли.

Список литературы

1. Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: учебник / В.Э. Керимов. 9-е изд., перераб. и доп. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. 384 с.: ил. (Учебные издания для бакалавров). Библиогр.: с. 371. ISBN 978-5-394-02721-5. [Электронный ресурс]. Режим работы: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453009/> (дата обращения: 03.12.2018).
2. Полковский Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учебник / Л.М. Полковский. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. 256 с.: ил. (Учебные издания для бакалавров). Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02544-0. [Электронный ресурс]. Режим работы: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453339/> (дата обращения: 03.12.2018).
3. Сигунова Т.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / Т.А. Сигунова, Н.Б. Кутинова. Москва. Берлин: Директ-Медиа, 2017. 151 с.: табл. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-4475-9296-7. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=468251/> (дата обращения: 03.12.2018).