

# ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В МАЛЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

## Комов А.В.

*Комов Александр Владиславович – бакалавр,  
кафедра социологии и управления,  
Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет, г. Москва*

**Аннотация:** в статье рассматривается вопрос о применении проектного подхода в малых организациях. Анализируется эффективность работы организации при применении проектного управления, оценка экономических показателей её деятельности.

**Ключевые слова:** управление проектами, проектный менеджмент, инструменты проектного менеджмента.

Малый бизнес в настоящее время также начинает переход к проектным методам управления. Тем не менее, малый бизнес имеет свои особенности, которые делают невозможным полное применение стандартных проектных методов waterfall («водопадных» методов), описанных в руководстве РМВОК. К данным особенностям можно отнести:

- малый бизнес зачастую выступает в роли подрядной организации, тогда как в крупных компаниях управление проектами нередко осуществляется со стороны заказчика;
- высокая вероятность появления дополнительных работ, не предусмотренных планом;
- трудность в распределении сотрудников на разные проекты, вызванная узкой специализацией и небольшим количеством штата сотрудников;
- отсутствие временных ресурсов на детальное планирование работ в проектах;
- трудность в выделении проектов, требующих применения проектного подхода, из операционных задач;
- сжатые сроки большинства проектов требует полной концентрации труда сотрудников [1].

Таким образом, проанализировав данные особенности, влияющие на проектную деятельность, следует отметить, что, прежде всего, малый бизнес должен определить, действительно ли специфика его деятельности требует применения проектного подхода. Так, работа салона красоты является в большей мере операционной деятельностью с изредка возникающими внутриорганизационными проектами. В данном случае деятельность в основном является операционной, а применение проектного подхода целесообразно для крупных или нестандартных проектов такой компании. В случае же агентства по веб-дизайну, которое выполняет работы подряда для компаний-заказчиков, проектный подход будет оптимальным вариантом ведения бизнеса, так как каждый заказ представляет собой проект, ограниченный по срокам и требующий выделения определенных ресурсов, осуществления поэтапного контроля, а также, возможно, привлечения к проекту третьих сторон.

В крупных компаниях для управления проектами существуют проверенные системы документооборота, сложные интегрированные системы управления проектами, в том числе компьютерные. В малом бизнесе зачастую нет возможности и ресурсов для внедрения и эксплуатации таких сложных и дорогостоящих систем, однако, для того, чтобы управление проектами эффективно осуществлялось, малому бизнесу может быть достаточно одной бесплатной или же недорогой программы по управлению проектами. Также некоторые программы электронных таблиц, электронной почты и других приложений включают в себя достаточно качественные шаблоны для управления проектами, в особенности, если их использовать с доступными интернет-сервисами. Необходимо отметить, что для обеспечения эффективности проектного управления в малом бизнесе так или иначе требуется применение информационной системы управления проектами в виду того, что она обеспечивает гибкость и управляемость проектов, а также хранение документов и регламентов по управлению проектами в конкретной компании.

Следует отметить, что в малом бизнесе часто наблюдается дефицит во времени на планирование проекта. Так как проекты сами по себе являются относительно краткосрочными, а заказы на их выполнение поступают неравномерно и, в большинстве случаев, требуют практически немедленного начала осуществления, компании стремятся пропустить процесс планирования или по возможности максимально сократить его. Эта особенность является достаточно рискованной и может повлечь за собой негативные последствия. Таким образом, достаточно эффективной методикой, применяемой в данном случае небольшими компаниями, является создание фиксированного каталога цен на оказываемые услуги, включающего в себя временные трудозатраты. Так, при получении заказа компании могут достаточно быстро провести этап планирования, зная виды работ по проекту, которые необходимо выполнить, а также их стоимость и временные затраты [2].

### Список литературы

1. *Катасонов В.Ю.* Проектное финансирование: Мировой опыт и перспективы для России / Катасонов В.Ю., Морозов Д.С., Петров М.В. М.: Анкил, 2013.
2. *Коновалова А.В.* Управление рисками инновационного проекта на различных жизненных стадиях жизненного цикла проекта / Коновалова А.В. В сборнике: Математическое моделирование в экономике, страховании и управлении рисками Международная молодежная научно-практическая конференция. Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского. International Science Association (ISCASS), 2013. С. 324-328.
3. *Королев Д.* Эффективное управление проектами. М.: ОЛМА пресс, ИНЭС, 2014. 128 с.
4. *Кочетков А.И., Никешин С.Н., Рудаков Ю.П. и др.* Управление проектами (зарубежный опыт). СПб.: «Два Три», 2011. 446 с..