

ПОНЯТИЕ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Комов А.В.

*Комов Александр Владиславович – бакалавр,
кафедра социологии и управления,*

Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), г. Москва

Аннотация: в статье анализируется становление проектного менеджмента как науки, рассматриваются основные понятия и принципы управления проектами. В современных реалиях применение проектного подхода в организации имеет большое значение. Целью применения проектного управления является повышение эффективности работы организации с достижением наилучших экономических показателей её деятельности.

Ключевые слова: управление проектами, проектный менеджмент, инструменты проектного менеджмента.

Зарождение управления проектами приходится на 30-ые годы прошлого века и связано с разработкой специальных методов координации инжиниринга больших проектов в США: авиационных в US AirCorporation и нефтегазовых в известной фирме Exxon. Начало современной концепции управления проектами сформировалось в середине 50-х годов в США и в 60-х годах начал развиваться на Западе. Именно в силу исторической необходимости за последние 70 годы управления проектами или проект-менеджмент (анг. Project Management) сформировалось как самостоятельная профессиональная сфера, как комплексная дисциплина, которая позволяет осуществлять проекты разного рода и масштабов с помощью специальных методов [2].

Деятельность как объект управления рассматривается в виде проекта тогда, когда:

- для эффективного управления важное значение имеет анализ внутренней структуры всего комплекса работ;
- зависимости между поставленными задачами и целями имеют существенное значение и играют определяющую роль по отношению к деятельности в целом;
- достижение целей деятельности связано с последовательно-параллельным выполнением проектных элементов этой деятельности;
- ограничения по времени, финансовым, материальным и трудовым ресурсам имеют основополагающее значение в процессе выполнения работ;
- продолжительность и стоимость деятельности явно зависит от организации всего комплекса работ [6].

Управление проектом как система управления состоит из двух подсистем: управляемой подсистемы (объекта управления) и управляющей подсистемы (субъекта управления).

Объектами системы управления могут быть: программы, проекты, контракты (проекты), реализуемые в организациях или предприятиях, фазы жизненного цикла объекта управления: концепция, разработка, реализация, завершение.

Субъекты управления — активные участники проекта (отдельные сотрудники и подразделения), взаимодействующие при выработке и принятии управленческих решений в процессе его осуществления. К ним относятся ключевые участники проекта (инвестор, заказчик, генподрядчик, исполнители), команда управления проектом (руководитель проекта и члены команды проекта). Кроме того, это и функциональные подразделения организации (маркетинг, финансы, производство и пр.), в разной степени взаимодействующие друг с другом. Таким образом, к основным субъектам управления проектом относятся: ключевые участники проекта: инвестор, заказчик, генподрядчик, подрядчики – все вместе «исполнители» [3].

Важным элементом является окружение проекта, поскольку важно определить среду, в которой возникает, существует и завершается проект. Окружение проекта - это факторы влияния на его подготовку и реализацию. Их можно разделить на внутренние и внешние. К внешним относятся политические, экономические, общественные, правовые, научно-технические, культурные и естественные. К внутренним принадлежат факторы, связанные с организацией проекта. Организация проекта является распределением прав, ответственности и обязанностей между участниками проекта.

Важным в процессе управления проектами является соблюдение основных принципов:

- 1) целенаправленность, которые выражаются в целевой ориентации проекта на обеспечение конечных целей деятельности;
- 2) системность, которая предусматривает рассмотрение проекта нововведений из системных позиций. Это значит, с одной стороны, то, что процесс управления проектами является одним целым со своими закономерностями формирования и развития, а, из другой, возможность разделения проекта на

подсистемы и исследования их взаимосвязи, поскольку каждая из них влияет как на все другие подсистемы, так и на весь проект в целом;

3) комплексность предусматривает рассмотрение явлений в их связи и зависимости;

4) обеспеченность, которая заключается в том, что все мероприятия, которые предусмотрены проектом, должны быть укомплектованы разными видами ресурсов, которые необходимы для его реализации;

5) приоритетность, - значит, что при разработке и реализации проекта преимущество предоставляется первоочередным заданием, исходя из общей концепции стратегического развития;

6) экономическая безопасность мероприятий, которые планируются. Она должна рассчитываться на основе оценки вероятности возникновения убытков или любых потерь в результате неосуществленных запланированных проектом событий.

Список литературы

1. Управление проектами: учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. Ростов н/Д: Феникс, 2014. 330 с.
2. *Верзук Эрик*. Управление проектами: ускоренный курс по программе МВА. М.: Диалектика, 2015.
3. Интернет-версия автомобильного журнала «Движок». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://dvizhok.su/business/ryinok-avtozapchastej---2016-smena-prioritetov/> (дата обращения: 05.06.2017).
4. Новостной портал КОЛЕСА.ру. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.kolesa.ru/article/podorozhanie-jekonomija-i-kontrafakt-kak-obstojat-dela-na-rynke-zapchastej-2016-02-24/> (дата обращения: 05.06.2017).
5. INFO-PARTS.RU - комплексный новостной и технический портал. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://info-parts.ru/shiny/item/2965/> (дата обращения: 07.06.2017).
6. Компания AutoOptParts запчасти оптом. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.autooptparts.ru/news.html?page=5&id=6/> (дата обращения: 06.06.2017).