

## ОБЪЕДИНЕНИЕ И УКРУПНЕНИЕ БАНКОВ ВТОРОГО УРОВНЯ

Хасенова К.Е.<sup>1</sup>, Карамулдинова С.Е.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Хасенова Клара Ешгербаевна - кандидат экономических наук, заведующая кафедрой;

<sup>2</sup>Карамулдинова Салтанат Еркеновна – магистрант,  
кафедра финансов, факультет экономики и права,  
Государственный университет им. Шакарима,  
г. Семей, Республика Казахстан

**Аннотация:** в статье рассмотрен механизм объединения и укрупнения коммерческих банков, его этапы и методы.

**Ключевые слова:** коммерческие банки, экономика, слияние, конкуренция, механизм, банковский сектор.

УДК: 336

**Постановка проблемы.** Процессы слияния и поглощения в банковском секторе как способ избегания кризисных явлений основаны на разработке и эффективном использовании банками организационно-экономического механизма слияния и поглощения, что является внутренней необходимостью, эволюционным этапом развития банковских учреждений.

**Анализ последних публикаций.** Процессам слияний и поглощений банковских учреждений как объектам исследований посвящены научные работы таких зарубежных ученых: Т. Коупленда, Т. Коллера, Дж. Мурина, С.Ф. Рида и А.Л. Рида, и многих других.

**Целью статьи** является теоретическое исследование подходов к объединению и укрупнению банков второго уровня.

**Изложение основного материала.** В экономической теории понятие «механизм» определяется как «система, устройство, определяющее порядок какого-либо вида деятельности» [1, с. 1]. Механизм – последовательность состояний, процессов, определяющих собою какое-нибудь действие, явление [2, с. 583].

При рассмотрении организационно-экономического механизма процесса слияния и поглощения банков следует акцентировать внимание на следующих его составляющих, таких как: мотивы слияния и поглощения, участники, информационно-правовое обеспечение, этапы и последствия данного процесса [3, с. 8].

Важность процессов слияния и поглощения для управления и развития банковских учреждений обеспечило широкое поле исследований, посвященных именно механизму сделки, как ключевому фактору успеха реализации и достижения поставленных целей. Более обобщенный подход к формированию этапов сделки по слиянию и поглощению представлен в исследованиях Р. Склера в основу которых положены работы Т. Коупленда, Т. Коллера, Дж. Мурина, С.Ф. Рида и А.Л. Рида, и представляет собой схему из пяти этапов:

I этап – «домашняя работа», то есть оценка собственной компании, определение целей и направлений развития путем слияния и поглощения.

II этап – отбор кандидатов.

III этап – углубленная оценка кандидатов.

IV этап – «ухаживание, переговоры, торги».

V этап – управление интеграцией после слияния [4, с. 15].

В данной статье автор опирается на выделение четырёх основных этапов процесса слияния и поглощения:

1. Стратегический этап - включает в себя определение стратегии и формулировку стратегической цели, мотивов слияния и поглощения и выбор типа сделки.

2. Подготовительный этап - состоит из поиска, анализа и отбора кандидатов (объектов слияния и поглощения); разработки проекта сделки; проведения переговоров; структурирования сделки; процедуры Due Diligence; разработки мероприятий по встраиванию приобретаемой/ых компании/й в бизнес-структуру основной компании.

3. Этап реализации - заключается в осуществление сделки.

4. Этап интеграции - включает в себя оценку эффектов от сделки, ее результаты и реализацию стратегий по интеграции.

Рассмотрев основные этапы процессов слияния и поглощения, необходимо также рассмотреть следующие ключевые элементы организационно-правового механизма – это участники процессов слияний и поглощений банков. Традиционно выделяют две стороны процесса слияния и поглощения: компания-приобретатель и компания-цель [5, с. 19], то есть в данных процессах основными участниками будут выступать банки, а также компании-посредники – аудиторские и юридические фирмы. Так как слияния и поглощения – процесс, ведущий к концентрации капитала и бизнеса, и, следовательно,

несущий риск монополизации экономики, слияния и поглощения давно оказались в сфере внимания системы государственного регулирования бизнеса как банковского и антимонопольного законодательства, так и законодательства о ценных бумагах и правилах бухгалтерского учета и отчетности [6, с.158]. Следовательно, участником процесса слияния и поглощения банков является государство в лице регулирующих органов.

#### ***Список литературы***

1. *Новиков Д.А.* Теория управления организационными системами. [Текст] / Д.А. Новиков. М.: Московский психолого-социальный институт, 2015. С. 3.
2. Словарь Ожегова [Текст]. М.: Оникс. Мир и образование, 2008. С. 1200.
3. *Полянский А.* Систематизация механизмов государственного регулирования на рынках недвижимости [Текст] / А. Полянский, М. Соловьев // Недвижимость и инвестиции. Правовое регулирование. № 4 (9), 2011.
4. *Скляр Р.* PR-сопровождение сделок слияния и поглощения. [Текст] / Р. Скляр // PR-менеджер, 2010. № 6. С. 12–21.
5. *Галнин Тимоти.* Полное руководство по слияниям и поглощениям компаний. [Текст] / Тимоти Галнин, Дж. Хэндон, Марк, 2005., С. 19–20.
6. *Пронин М.В.* Формирование организационно-экономического механизма слияний и поглощений [Текст] / М.В. Пронин, В. И. Терехин // Вестник ТГУ, 2007. Вып. 5. С. 157–162.